

ROZHODOVACÍ PODKLAD

Osm profilů. Tři důvody k jednání.

Výběr minoritního partnera pro růst výrobní firmy.

DOPORUČENÍ

Ke kvalifikaci vybrat profily A, B a C. U každého ještě potvrdit aktuální mandát a roli konkrétního člověka.

PODMÍNKA DALŠÍHO KROKU

Oslovení začne až po schválení seznamu a teaseru. Shoda v modelu není zájem investora.

30 mil. Kč

Nový kapitál

3 z 8 profilů

Výběr ke kvalifikaci

30 %

Modelový podíl

Od zadání ke shortlistu



3 shortlist

4 vyřazeno

1 k ověření

POZNÁMKA K INTERPRETACI

První rozhovory mohou řešit tři relevantní profily místo osmi nerozlišených kontaktů.

Kdo odpovídá záměru a koho zatím neoslovovat?

Fiktivní demonstrace se syntetickými podklady. Modelová firma C potřebuje 30 mil. Kč na rozšíření výroby. Vlastník chce minoritního partnera na 5-7 let. Porovnáváme shodu se zadáním; žádný investor nebyl kontaktován a žádný profil nepředstavuje skutečnou osobu či fond.

Profil	Zaměření / region	Investice	Důvod rozhodnutí
Profil A	Výroba / CEE	20-40 mil. Kč	Minorita; všechny povinné podmínky odpovídají.
Profil B	Průmysl, B2B / ČR, SR	15-35 mil. Kč	Minorita; investice i horizont odpovídají.
Profil C	Výrobní technologie / EU	25-60 mil. Kč	Minorita; vhodné pro růst zavedené firmy.
Profil D	Výroba / CEE	20-50 mil. Kč	Vyžaduje kontrolu; nesplňuje minoritní zadání.
Profil E	Výroba / CEE	50-100 mil. Kč	Minimum 50 mil. Kč převyšuje potřebu 30 mil. Kč.
Profil F	Software / ČR, SR	10-40 mil. Kč	Investuje jen do softwaru, nikoli do výroby.
Profil G	Výroba / USA	20-45 mil. Kč	Působnost pouze v USA; česká firma je mimo mandát.
Profil H	Výroba / ČR	20-40 mil. Kč	Preference minorita/kontrola chybí; zatím mimo výběr.

Identifikátory zdrojů odkazují na syntetický soubor podkladů na straně 4.

Co je potřeba vyřešit

I-F01 / VSTUP

Kapitál má rozdělené použití.

Technologie 18, pracovní kapitál 9 a náklady s rezervou 3 mil. Kč dávají celkem 30 mil. Kč. Rozpočet je modelový; smlouvy na technologie ani čerpání nejsou doloženy.

PODKLAD: I-S01

I-F02 / POSOUZENÍ

Tři profily splňují první podmínky.

A, B a C zahrnují české výrobní firmy, investici 30 mil. Kč i minoritní vstup. Jejich horizont odpovídá zadání. To odůvodňuje kvalifikaci, nikoli příslib financování.

PODKLAD: I-S02

I-F03 / POSOUZENÍ

Kontrolní investice není minoritní partner.

Profil D splňuje sektor, region i velikost, ale požaduje kontrolu. Je vyřazen na základě jedné zásadní podmínky; ostatní shody ji nevyrovnávají.

PODKLAD: I-S02

I-F04 / K OVĚŘENÍ

Chybějící údaj není splněná podmínka.

E začíná na 50 mil. Kč, F investuje jen do softwaru a G pouze v USA. H má vhodný sektor i velikost, ale neuvádí minoritní strategii. H zůstává otevřený mimo shortlist.

PODKLAD: I-S03

I-F05 / VÝPOČET

Třicet milionů znamená třicet procent jen za těchto vstupů.

Při modelové hodnotě před vstupem 70 mil. Kč je hodnota po vstupu 100 mil. Kč a nový podíl $30 / 100 = 30 \%$. Jde o novou emisi bez opcí a sekundárního prodeje. Hodnota 70 mil. Kč není ocenění.

PODKLAD: I-S01

I-F06 / K OVĚŘENÍ

Seznam ještě není otevřený jednání.

U A-C je určena relevantní pracovní role, nikoli ověřený osobní kontakt. Ve všech osmi záznamech je oslovení neprovedené a zájem nepotvrzený. Dalším výstupem je schválený teaser a plán kvalifikace.

PODKLAD: I-S04

DALŠÍ POSTUP

01

Potvrdit seznam a podmínky.

Odpovídá: Vlastník firmy
Výstup: Schválené A-C, minoritní struktura, použití prostředků a informace určené ke sdílení.

02

Ověřit mandát a správnou osobu.

Odpovídá: Vedoucí průzkumu
Výstup: Aktuální zdroj strategie, ověřená pracovní role a dohledatelná cesta ke kontaktu; u H vyjasněná struktura vstupu.

03

Schválit teaser a kvalifikační otázky.

Odpovídá: Vlastník a vedoucí zakázky
Výstup: Jednostránkový teaser, schválení adresátů a připravený záznam odpovědí bez předvyplněného zájmu.

Z čeho vycházíme

Čtyři syntetické podklady k této ukázce. Nejde o skutečné firemní dokumenty, úřední záznamy ani nabídky. Identifikátory propojují podklady se zjištěními na straně 3. Data zdrojů patří k modelu, nikoli k ověření trhu.

I-S01

2026-09-01

Modelové zadání vlastníka

Oddíly 1-2

Syntetický dokument. Firma C: výroba komponentů v ČR, růst zavedeného provozu. Požadavek: 30 mil. Kč nového kapitálu, minoritní vstup, horizont 5-7 let. Použití: technologie 18; pracovní kapitál 9; náklady a rezerva 3 mil. Kč. Čistě modelová hodnota před vstupem 70 mil. Kč. Pouze nová emise; bez opcí, dluhové konverze a prodeje stávajících podílů. Dodavatelské smlouvy nejsou přiloženy.

I-S02

2026-09-01

Syntetické profily A-D

Profily A, B, C, D

Syntetický dokument. A: výroba, CEE včetně ČR, 20-40 mil. Kč, minorita, růst zavedené firmy, 5-7 let, investiční partner. B: průmysl a B2B, ČR/SR, 15-35 mil. Kč, minorita, expanze, 5-6 let, investiční ředitel. C: výrobní technologie, EU včetně ČR, 25-60 mil. Kč, minorita, růst ziskové firmy, 6-7 let, partner pro průmysl. D: výroba, CEE, 20-50 mil. Kč, pouze kontrola, akvizice zavedené firmy, 5-7 let, partner pro akvizice.

I-S03

2026-09-01

Syntetické profily E-H

Profily E, F, G, H

Syntetický dokument. E: výroba, CEE, 50-100 mil. Kč, minorita, expanze, 5-7 let, investiční partner. F: pouze software, ČR/SR, 10-40 mil. Kč, minorita, růst, 5-7 let, technologický partner. G: výroba, pouze USA, 20-45 mil. Kč, minorita, růst, 5-7 let, investiční ředitel. H: výroba, ČR, 20-40 mil. Kč, preference minorita/kontrola neuvedena, růst, 5-7 let, investiční partner. Rozpětí investic jsou součástí fiktivních profilů, nikoli skutečné údaje trhu.

I-S04

2026-09-01

Modelový protokol výběru a oslovení

Oddíly 1-2

Syntetický dokument. Povinná kritéria: výroba, působnost v ČR, investice 30 mil. Kč, minorita a horizont slučitelný s 5-7 lety. Nesoulad znamená vyřazení; chybějící údaj zůstává otevřený. A-C: vybrat ke kvalifikaci. D-G: vyřadit. H: ověřit strukturu vstupu, zatím nezařazovat. U A-H: žádný kontakt neproběhl, osobní kontakty nejsou ověřeny, zájem nebyl potvrzen. Teaser a adresáty musí před oslovením schválit vlastník.